



Wdrożenie systemu w Eiffage Budownictwo Mitex S.A.

Poszukiwania odpowiedniego systemu i partnera wdrożeniowego trwały dość długo. Rozpatrywano wiele systemów. W ostatecznym rozrachunku brane były pod uwagę dwa międzynarodowe systemy: Microsoft Dynamics AX i mySAP. Wybór padł na system Microsoft Dynamics AX i firmę Asseco Poland S.A., która jest doświadczonym partnerem wdrożeniowym i największym na rynku polskim integratorem tej skali rozwiązań. Przy wyborze partnera ważna też dla nas była specjalizacja Asseco w przygotowywaniu systemów „szytych na miarę”, czyli dokładnie takiego jak potrzebował MITEX S.A.

Profil klienta.

MITEX S.A. to jedna z wiodących firm budowlanych na polskim rynku, funkcjonującą już blisko 20 lat i zatrudniająca ok. 650 pracowników. MITEX specjalizuje się w generalnym wykonawstwie usług budowlanych, głównie w budownictwie obiektów sportowych, mieszkaniowych, biurowych, handlowych oraz hoteli. Realizuje również inwestycje związane z ochroną środowiska i infrastrukturą. MITEX należy do jednej z największych grup budowlanych w Europie - francuskiej Grupy Eiffage, która zatrudnia 50 tys. pracowników. Posiada ona przedstawicielstwa we Włoszech, Hiszpanii, Portugalii, Niemczech, Wielkiej Brytanii, krajach Beneluksu i w Polsce. Obroty Grupy Eiffage w 2005 r. wyniosły 8 mld EURO.

Sytuacja firmy.

Firma MITEX S.A. od wielu lat korzystała z różnorodnych, nie zintegrowanych rozwiązań informatycznych, które szybko okazały się zbyt mało efektywnym narzędziem pracy w dużej, szybko rozwijającej się firmie. Dlatego też ze względu na szybki rozwój a w konsekwencji duże potrzeby szybkiego dostępu do kompletnej i rzetelnej informacji analitycznej firma potrzebowała wdrożenia kompleksowego systemu informatycznego, który swym zasięgiem objąłby całą firmę (zarówno centrale, oddziały jak i wszystkie prowadzone budowy).

Dodatkowym bodźcem do wdrożenia zintegrowanego systemu okazała się konieczność szybkiego i efektywnego raportowania w Grupie Eiffage. Firma stanęła, więc przed koniecznością wyboru dostawcy, który zaoferuje rozwiązanie realizujące wszystkie potrzeby przedsiębiorstwa wielooddziałowego funkcjonującego w ramach międzynarodowej Grupy Kapitałowej, nie tylko w zakresie klasycznego systemu ERP, ale przede wszystkim w zakresie specjalistycznych modułów i funkcjonalności obsługujących specyficzne potrzeby branży budowlanej.

Rozwiązanie.

Po wdrożeniu oczekiwano wprowadzenia rozwiązania wspierającego rozliczanie prowadzonych projektów inwestycyjnych, ale również powiązania wszystkich aspektów działalności firmy w jeden sprawnie działający organizm. Bardzo ważna była również możliwość przetwarzania aktualnych transakcji oraz procesów w czasie rzeczywistym (w szczególności na budowach) oraz automatyzacja działań rutynowych i powtarzalnych. Jednak najistotniejszą potrzebą okazało się przygotowanie i wdrożenie specjalistycznych funkcjonalności dla branży budowlanej. Wdrożenie objęło następujące moduły: Księga Główna, Finanse,

Projekty, środki Trwałe, Handel, Logistyka, Analizy Biznesowe i Zarządzanie Magazynem oraz Kadry i Płace. Zakupiono 152 licencje jednoczesnych użytkowników systemu. Wdrożenie rozpoczęło się w lipcu 2004. Od stycznia 2005 nastąpiło uruchomienie systemu.

W celu zrealizowania najistotniejszych wymagań firmy MITEX w zakresie systemu Dynamics AX dokonano specyficznych dostosowań dla branży budowlanej takich jak:

- rejestracje umów i rozliczanie kaucji inwestorskich i podwykonawczych
- prowadzenie sprzedaży budowlanej z uwzględ-

- nieniem szczególnych warunków podatkowych
- oprogramowano dodatkowy moduł rozliczający wypożyczenia sprzętu i narzędzi na osoby odpowiedzialne i budowy
- opracowano system wzajemnych rozliczeń wewnętrznych w obrębie prowadzonych zleceń budowlanych
- opracowano rozwiązanie umożliwiające wprowadzenie i kontrole budżetu budowy w specyficznym układzie opracowanym przez MITEX
- opracowano system śledzenia dokumentów zarejestrowanych w oddziałach oraz ich dekretacji
- oprogramowano narzędzia pozyskujące automatycznie dane z rozdzielników paliwa i telefonów do systemu

Korzyści osiągnięte przez klienta.

Dzięki wdrożonym rozwiązaniom uzyskano pełną informację analityczną i syntetyczną prowadzonych zleceń. Wszystkie oddziały MITEX, które dotychczas pracowały na oddzielnych systemach zostały włączone do wspólnego, pracującego w czasie rzeczywistym organizmu firmy. Jedną z ogromnych korzyści wynikających z wdrożenia systemu Microsoft Dynamics AX okazała się być jego bardzo duża elastyczność, która pozwoliła na precyzyjne dostosowanie systemu do potrzeb firmy, a tym samym uchroniła ją przed koniecznością dostosowania prowadzenia biznesu do reguł rządzących systemem.

Zarówno system - Microsoft Dynamics AX jak i firma Asseco Poland S.A. sprostały tej skomplikowanej sytuacji, mimo że restrukturyzacja nie została przewidziana w procesie wdrożenia. Jedną z najistotniejszych zalet wdrożonego systemu okazały się bardzo dobrze zorganizowane i dostosowane przez Asseco Poland funkcjonalności umożliwiające skrupulatne zarządzanie i rozliczanie prowadzonych budów.

Dodatkowym mocnym punktem systemu okazały się jego międzynarodowe funkcje, a głównie możliwość korzystania z kilkudziesięciu różnych interfejsów językowych (co w przypadku korporacji międzynarodowej jest bardzo ważne). Rezultatem wdrożenia jest zadowolenie zespołu zaangażowanego w prace nad projektem, jak również zadowolenie użytkowników końcowych, którzy pracują w oparciu o tę aplikację.