



Wdrożenie SAP ERP w Zakładach Azotowych „Puławy”.

Wdrażając wspólnie z Asseco ZSI w oparciu o SAP ECC ugruntowaliśmy w naszej organizacji najlepsze światowe standardy zarządzania. Dzięki temu zyskaliśmy kolejny, potężny instrument umożliwiający nam budowę przewagi konkurencyjnej, w postaci zintegrowanego i wydajnego systemu informacyjnego, stanowiącego wsparcie dla procesów decyzyjnych”

Lech Schimmelfennig
Pełnomocnik Zarządu ds. Wdrożenia SAP

Profil klienta.

Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. są największym pod względem sprzedaży przedsiębiorstwem w branży nawozowo-chemicznej w Polsce. Działalność prowadzona jest w dwóch podstawowych segmentach: produktów nawozowych oraz produktów nienawozowych (głównie chemikaliów). Ofertę produktową firmy stanowią chemikalia (melamina i kaprolaktam); jednoskładnikowe nawozy azotowe (RSM, saletra amonowa magnezowana, siarczan amonu, mocznik); związki nadtlenowe

(nadtlenek wodoru); gazy techniczne (ciekły azot, sprężony wodór, ciekły dwutlenek węgla). ZAP jest jedynym w Polsce, a trzecim producentem melaminy na świecie, wytwarzając 10% światowego i 20% europejskiego zapotrzebowania. Jest też wiodącym polskim producentem kaprolaktamu i nawozów azotowych – saletry i mocznika. Podstawowymi rynkami zbytu dla produktów są polski rynek (50% wartości przychodów ze sprzedaży nawozów) oraz rynek Unii Europejskiej, USA i rynki wschodnie.

Sytuacja firmy.

W rankingu największych polskich firm „Pięćsetka Polityki”, organizowanym przez tygodnik POLITYKA, Zakłady Azotowe „Puławy” S.A. zajęły 28 pozycję pod względem przychodów. Ranking uwzględniał 50 spółek notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. W rankingu tygodnika NEWSWEEK Zakłady Azotowe „Puławy” SA zajęły 88 pozycję wśród 100 najbardziej wartościowych polskich firm. Tym samym Spółka awansowała o 3 pozycje w porównaniu do ubiegłego roku.

Poprzez nieustanny rozwój, poprawę i budowanie przewag konkurencyjnych, zwiększanie efektywności oraz doskonalenie roli w zakresie zasobów ludzkich, a także kształtowania relacji w ramach otoczenia wewnętrznego i zewnętrznego zwiększa się wartość firmy.

Rozwiązanie.

Wdrożenie Zintegrowanego Systemu Informacyjnego oparto o rozwiązanie SAP ERP v 6.0 ECC. Na szczególną uwagę zasługuje niespotykany zakres wdrożenia realizowanego w ramach jednego zadania oraz fakt, że w ramach jednego etapu wdrożono rozwiązanie wspomagające większość procesów biznesowych realizowanych przez Przedsiębiorstwo. System wspiera przedsiębiorstwo w obszarze branżowym i finansowo księgowym. W części branżowej obejmuje to system zaopatrzenia w surowce, produkcji, wspieranie gospodarki materiałowej, procesy sprzedaży i dystrybucji wszystkich produktów oraz wymianę danych ze specjalizowanymi systemami wspierającymi proces sprzedaży. System został zintegrowany z rozwiązaniami SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition), SIST (System Identyfikacji Środków Transportu), LIMS (Laboratory Information Management System) oraz IBM FileNet – systemem Archiwizacji i Obiegu Dokumentów. W części finansowej system wspiera procesy w obszarze ewidencji zdarzeń gospodarczych, działalności sprawozdawczej oraz controllingu.

Wdrożenie obejmowało następujące obszary:

- Rachunkowość finansowa
- Rachunkowość majątku trwałego
- Tresury
- Controlling
- Produkcja i planowanie produkcji
- Gospodarka remontowa
- Sprzedaż i dystrybucja
- Zarządzanie jakością
- Ochrona środowiska
- Zarządzanie kadrami
- Hurtownia danych (raportowanie, planowanie, konsolidacja)

Historia wdrożenia.

- **I Etap** – wdrożenia obejmował swoim zakresem większość funkcjonalności systemu, niezbędną do prawidłowej obsługi procesów finansowo–księgowych, logistyki, gospodarki remontowej i inwestycji oraz HR. Nadrzędnym jego celem było ustandaryzowanie procesów biznesowych, zapewnienie ich systemowej integracji oraz bieżąca ewidencja wszystkich zdarzeń gospodarczych. Start produkcyjny I Etapu nastąpił w dniu 1 lipca 2009 r.
- **II Etap** – przewiduje zakończenie prac na wdrożeniem hurtowni danych (BW) – planowane na listopad 2010 r.
- **III Etap** – to wdrożenie funkcjonalności EHS (ochrona środowiska).

Korzyści.

W wyniku realizacji projektu osiągnięto następujące cele i korzyści:

- Wsparcie procesów decyzyjnych
- Szybkość dostępu do informacji
- Obniżenie kosztów finansowania zapasów
- Optymalizacja wykorzystania zasobów
- Optymalizacja procesów zaopatrzenia i remontów
- Unifikacja systemu – możliwość współpracy z partnerami
- Bezpieczeństwo danych
- Przyspieszenie realizacji projektów rozwojowych
- Optymalizacja procesów zarządczych